

» 70-80-е годы были годами максимального объема лесозаготовок. Коллектив Устьянского леспромхоза принимал повышенные обязательства

» 70-80-е годы характерны насыщением лесозаготовок новой техникой. Внедрялись челюстные погрузчики, сучкорезные машины, валочно-трелевочные машины

» В Бестужевском лесопункте заработали на раскряжевке древесины полуавтоматические линии.

Еженедельное приложение  
к газете «Устьянские вести»  
№ 07 [672]

февраль  
2018

17.02  
№33

# УЛК ИНФО

## «ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ – ИДИ ДАЛЬШЕ!»



» ИНТЕРВЬЮ  
ВАЛЕНТИНА БОРИСОВА

В истории Устьянского района пишется Большая глава - «Владимир Буторин». Его особо представлять не нужно: дела говорят сами за себя. А вот каков его личный мир, какой он в жизни? Обаятельный мужчина, очень харизматичный, с сильной энергетикой. Эмоциональный, но по виду ни за что не догадаешься. Жадный до работы, горящий завтрашним днем, который начинается уже сегодня. Считает дело важнейшей частью жизни нормального мужчины. Хорошо знает, что такое удар «под дых», но умеет держать его по-мужски. Жесткий, но великодушный. Может финансово позволить себе все, но признает недостаток, а не роскошь. Большой эстет и перфекционист - не без этого. Перебрала все это перед встречей и подумала: пусть это и будет началом разговора.

» > СТР. 2, 3, 4

### Уважаемый Владимир Федорович!

Коллектив всех предприятий Группы компаний УЛК поздравляет Вас с Днем рождения!

Желаем Вам крепкого здоровья, оптимизма, успеха, счастья и благополучия, верных решений и грандиозных масштабных проектов, стабильно высокой прибыли и блестящих многообещающих перспектив!  
Пусть обязательно воплотятся в жизнь все Ваши самые смелые идеи и планы!  
Пусть рядом с Вами всегда будут надежные партнеры, верные друзья и любящие родные люди!  
Дальнейших Вам профессиональных достижений, а мы - Ваша команда - постараемся не подвести!

» Стоимость всех машин и оборудования на конец 80-х годов оценивалась в 5 млн. рублей, а все основные фонды предприятия составляли 18 млн. рублей

» С 1960 по 1974 год Устьянский лесспромхоз являлся самостоятельным юридическим лицом на хозрасчете и структурным подразделением «Котласлес»

» С 1974 года началась полоса реорганизаций в лесной промышленности. Были ликвидированы комбинаты как лишнее звено в управлении

## «ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ – ИДИ ДАЛЬШЕ!»

» ИНТЕРВЬЮ  
ВАЛЕНТИНА БОРИСОВА

**«Не могу жить в размеренном ритме...»**

- Владимир Федорович, хотя мы договорились, что рабочие вопросы ограничим, но в Вашем случае их никак не обойти - работа все новые задачи ставит. Их решение добавляет новую порцию адреналина?

- Можно и так сказать. Время летит стремительно. 28 лет назад мы бригадой рубили за год 500 кубометров леса, а сегодня в УЛК заготовка более 2 миллионов, полный замкнутый цикл переработки и одновременно лесовосстановление. Такой ритм мне подходит. И динамика все стремительнее: 10 марта открываем сразу 6 объектов: два завода - по переработке тонкомера и выработке пеллет, обновленный семеноводческий центр и три социальных объекта: Ледовый дворец в Березнике, Дом культуры в п. Богдановский и регистратуру районной поликлиники.

**- Перед новым годом позвонили друзьям из Новгорода и в шутку спросили: «Устьяны пошли на Великий Новгород?»**

- Это по поводу открытия завода в Пестово Новгородской области? Да, нам предложили его на очень выгодных условиях. Мы съездили, посмотрели. За-

нейшая по объемам лесозаготовительная компания в России.

Но самое важное событие - буквально на днях Группа компаний УЛК завершает сделку по приобретению лесоперерабатывающих заводов в Вельске и в Соломбале - создадим крупнейший в России лесопромышленный холдинг, который будет ежегодно перерабатывать более 4 млн. кубм. пиловочника.

Сегодня переработка у нас сосредоточена на станции Костылево, в Устьянском лесопромышленном комплексе, где с запуском завода по переработке тонкомера мы будем перерабатывать 1,5 млн. кубм. пиловочника. Здесь же открываем пеллетный завод, который ежегодно будет производить 150 тыс. тонн пеллет премиум класса.

На базе Вельского ДОК создадим Вельский лесопромышленный комплекс. Здесь будем перерабатывать 500 тыс. кубм., еще 500 тыс. - в ПЛК (Пестовский лесопромышленный комплекс - прим. автора).

В Соломбале предприятие старое - нам интересна территория. Оставим только одно здание, все остальное - под бульдозер. В Соломбале мы будем строить перерабатывающий комплекс на 1,5 млн. кубм по входу в год.

**В настоящее время воплощается в жизнь еще один интересный проект - строительство мощного современного завода по производству фанеры в Октябрьском.**

вод этот я знаю уже давно - когда-то мы отгружали туда пиловочник. Спустя много лет он меня не разочаровал - приняли решение приобрести. Буквально за несколько месяцев привели в порядок, и сейчас Пестовский комплекс работает в полную силу.

**- Но ведь это не единственное новшество?**

- Да, у нас в УЛК и другие изменения: лесозаготовительная компания приросла Плесецким лесспромхозом, а в самое ближайшее время сформируется еще один - Лешуконский. Мы, можно сказать, вернулись к истокам лесной отрасли - в советские годы именно лесспромхозы являлись основой лесной промышленности. Вместе с Устьянским у нас будет три лесспромхоза.

С учетом всех возможностей поставили задачу в 2018 году заготовить и вывезти 2 млн. кубм. леса, а дальше по нарастающей - примерно по 1 млн. кубм. в год, и в течение нескольких лет выйдем на объем 6 млн. кубм. Это будет круп-

В настоящее время воплощается в жизнь еще один интересный проект - строительство мощного современного завода по производству фанеры в Октябрьском. Это будет градообразующее предприятие для райцентра. Продукция востребованная, сырье есть, территория подходящая. Создадим более 500 новых рабочих мест с хорошей зарплатой. Этот проект будем реализовывать совместно с администрацией поселка в рамках развития моногородов. Параллельно будем строить новые канализационные очистные сооружения. Уверен, что для Октябрьского это отличная перспектива.

**- Вы упомянули Лешуконский лесспромхоз. А как планируете лес из Лешуконии вывозить?**

- А это очень интересный вопрос! Мы сейчас прорабатываем проект строительства железной дороги протяженностью 100 км прямо в массив леса. Построим там терминал, ТЭЦ для производства тепла и электроэнергии, базу



«...В нашем лице власть видит надежного партнера...»

с комплексом административных и бытовых объектов. Проект уникальный, сложный, но интересный. Он, наверное, единственный в России в своем роде.

Этот же лес не осваивался до нас, никто его не брал, все говорили, что это невозможно... А мы слетали, посмотрели - нам это интересно. Построим прямо в лес железную дорогу, вложимся в нее, но при этом не нужно покупать лесовозы, набирать водителей и т.д. Опыт строительства такого рода объектов у нас уже есть.

**- Экономические санкции не мешают ведению бизнеса?**

- Мы не ощущаем, цены на продукцию хорошие. Поставки идут в 20 стран мира, но основной партнер - Китай. У нас там свой офис, свое предприятие Рустимбер.

**- Говорят, кто прошел школу жизни в УЛК, может работать где угодно. А у Вас есть кадры, которые доросли до масштабов управления, скажем, районом?**

- Я могу назвать добрый десяток руководителей в УЛК, которые могут достойно выполнять обязанности главы района, но мы их ни за что не отдадим.

**Я могу назвать добрый десяток руководителей в УЛК, которые могут достойно выполнять обязанности главы района, но мы их ни за что не отдадим.**

**- С самого начала работы Вы говорили: «Мы команда». И правда, ни на одном предприятии района не получают по итогам работы столько наград. Но у Вас они имеют и вторую особенность: еще больше напоминают об ответственности.**

- Это правда. Награды - это своего рода аванс, это значит, что мы ценим человека и очень надеемся на него. Думаю, что, получив, например, на юбилей, хо-

роший подарок, юбиляр забудет о заслуженном отдыхе лет на 10-15 (смеется).

**- А теперь о молодых кадрах ГК УЛК. Вы доверяете им руководство с правом на ошибку? Почему?**

- Я вообще всегда делаю ставку на молодежь. Раньше была система подготовки кадров, когда человек поднимался по ступеням, познавая свою профессию с нуля, понимая досконально отрасль, которой предстоит руководить. Я исхожу из того же. Мы выявляем способных ребят с организаторскими способностями из слесарей, водителей и доверяем им руководство. Да, ошибки есть, а у кого их нет? И я ошибаюсь. Обучение проходит и в процессе работы, и на учебу отправляем, эта практика себя оправдывает.

Беда в том, что сегодня кадрами в целом никто не занимается, не ориентируют, не подсказывают выпускнику правильное применение его способностей. А жизнь и время диктуют свои условия, многие профессии становятся невостребованными. Зачастую и учебные заведения готовят студентов, не учитывая запрос рынка.

**- Не могу не спросить Вас вот еще о чем. Мне кажется, все, что делает УЛК для района, это желание дока-**

**зать, что если строить грамотно отношения бизнеса и власти, возможно сделать огромное дело?**

- Я никому ничего не хочу доказывать, хотя о взаимоотношениях с властью чего только не говорят и не пишут.

Почему, если ты делаешь что-то важное и нужное для района и региона, тебя не может поддержать губернатор? Здесь ведь выигрывают и область, и район.

» Созданы производственные лесозаготовительные объединения в каждом районе, осуществляющие руководство предприятиями.

» В нашем районе было образовано Устьянское производственное лесозаготовительное объединение «Устьянсклес» на базе Устьянского леспромхоза.

» Генеральным директором объединения был назначен Капусткин Николай Александрович, бывший начальник комбината «Котласлес».

В 2017 году область стала лидером в России по привлечению инвестиций в лесопромышленный комплекс, 6 млрд. рублей - это вклад ГК УЛК. В нашем лице Правительство области видит надежного партнера. Важно удерживать это доверие.

**- Владимир Федорович, я подошла к вопросу, который задают почти все: «Как Вам удалось сделать так, что Устьяны знает почти вся элита России?»**

- Не поверите, случайно. В 2000 году мы тогда только начали заниматься организацией охоты - к главе района Якову Всеволодовичу Горбунову обратился губернатор области Анатолий Антонович Ефремов с просьбой принять московского гостя на охоту. В ответ на гостеприимный прием меня пригласили в Москву, и там состоялось знакомство с первыми

лицами государства. Почему в меня поверили - не знаю, но после той встречи я понял, что надо развивать охотхозяйство как часть бизнеса.

Сегодня в охотхозяйстве четыре гостиничных комплекса и охотугоды европейского уровня, гости это оценивают. Так и зарождаются добрые взаимоотношения между людьми. Думаю, после 10 марта людей, которые влюбятся в Устьяны, будет в разы больше. Среди гостей ожидаем известных политиков, бизнесменов, спортсменов, артистов.

**- ...и сделать Березник селом 21 века?**

- Я скажу по-другому: сделать Березник туристическим центром всей Архангельской области. Мы в него уже много вложили, у нас люди принимают перемены, сложилась благоприятная среда для дальнейшего развития. В Березнике созданы Парк любви, Парк По-

**Мы хотим сделать Березник туристическим центром всей Архангельской области... в планах на ближайшие годы создание большого туристического комплекса с гостиницей, где будет аквапарк, несколько бассейнов, детский городок...**

беда, работают ресторан и кафе, в начале марта открываем Ледовый дворец с круглогодичным ледовым покрытием. Через два года сдадим вторую очередь - у нас появится два ледовых объекта круглогодичного действия, где можно будет проводить матчи российского уровня. Преображается и школа, с 1 сентября этого года она станет гимназией. На эти цели в 2018 году выделяем 30 млн. руб. При школе будет интернат для детей, которые решат связать свою жизнь с хоккеем или фигурным катанием. Это все работает на имидж родного Устьянского района. А в планах на ближайшие годы создание в Березнике большого туристического комплекса с очень хорошей гостиницей, где будет аквапарк, несколько бассейнов, детский городок. Уже сейчас ведем проектирование Дворца культуры, строительство которого начнем в следующем году. Будем строить в Березнике комбинат питания, новую пекарню, предприятие по оказанию услуг

**- Известный американский политик Франклин Рузвельт как-то сказал: «Счастье не сводится к обладанию деньгами, оно заключается в радости труда». По-моему, как нельзя лучше подходит Вам...**

- Знаете, когда достигаешь определенного уровня богатства, деньги перестают иметь цену. Когда впервые об этом услышал от знакомых миллиардеров, не понимал - как это? Теперь знаю. Правда, у многих разные цели: кто-то переводит деньги в офшоры и считает строчку в списке Форбс, а кто-то просто делает хорошие дела. Многие мои знакомые миллиардеры делают как раз второе. Мне в районе, конечно, сложнее - я весь на виду и знаю разное к себе отношение, но, пользуясь случаем, хочу ответить, зачем мне это все надо. Для меня деньги - не цель, а средство достиже-

**Развитие бизнеса не может идти без создания нормальных условий для людей, поэтому строительство социальных объектов - это неотъемлемая его часть.**

**Мы создадим открытый вольер, где любой охотник - и наш, и приезжий - за умеренную плату сможет поохотиться и сдать добычу для дальнейшей переработки на нашем колбасном заводе. Это уникальный проект - такого нет больше нигде в России!**

химистки и прачечной, а также колбасный завод ДУП (Дары устьянской природы - прим. автора), который будет перерабатывать 300 тонн мяса диких животных в год и выпускать экологически чистую продукцию. Мясо, кстати, смогут добывать туристы - охотники. В 2019-2020 гг. мы создадим открытый вольер,



**«...Думаю, после 10 марта людей, которые влюбятся в Устьяны, будет в разы больше. ...»**

где любой охотник - и наш, и приезжий - за умеренную плату сможет поохотиться и сдать добычу для дальнейшей переработки на нашем колбасном заводе. Это уникальный проект - такого нет больше нигде в России!

Понятно, что с созданием новых объектов в Березнике появятся новые рабочие места, и мы это учитываем. Женская половина семей работников УЛК сможет устроиться на комбинат питания, колбасный завод, в прачечную, химчистку и т.д. Также на большой территории на въезде в Березник будем строить благоустроенные многоквартирные дома.

**- Но ведь Березник - это еще не весь район?**

**Очень хочется, чтобы к нашей идее подключились и местная власть, и предприниматели, и просто инициативные предприимчивые жители. На мой взгляд, нужна общая целевая программа, которую должна курировать районная власть.**

- Правильно, но он сможет стать отправной точкой для создания в районе современной туристической индустрии. Дело это, конечно, непростое и затратное в плане создания очень хорошей инфраструктуры. Комплекс объектов для активного отдыха и комфортного проживания в Березнике - большой плюс для развития туризма в районе. К нам будут приезжать тысячи туристов, которые готовы платить хорошие деньги в обмен на новые впечатления и знакомство с достопримечательностями района. При этом, в основном туристы - люди состоятельные, привыкшие быстро и комфортно добираться до туристических центров, желающие вкусно и правильно питаться, разнообразно отдыхать и жить в хороших условиях. В этом мы и сможем помочь.

Уже в 2019 году в Вельске заработает аэропорт, куда современные комфортабельные самолеты будут летать из Архангельска, Москвы, Санкт-Петербурга и других крупных городов России.

Мы продолжаем капитально ремонтировать региональную трассу, а внутри

**...у нас с Олегом Воробьевым есть интересный проект по строительству прямой дороги от Березника до Кононовской.**

района у нас с Олегом Воробьевым есть интересный проект по строительству прямой дороги от Березника до Кононовской. «Малиновка» уже сейчас очень популярна, и, я уверен, ее гости с удовольствием будут посещать Березник, а туристы из Березника, в свою очередь, ездить в «Малиновку».

Очень хочется, чтобы к нашей идее подключились и местная власть, и предприниматели, и просто инициативные предприимчивые жители. На мой взгляд, нужна общая целевая програм-

ма, которую должна курировать районная власть. Сегодня у нас это не работает. Открыли в каждом поселении избу - и пытаются перетянуть на себя туристов. Зачем дублировать друг друга и создавать несколько одинаковых туристических проектов, если можно найти свою «изюминку»? Тем более что с развитием Березника перспективы самые заманчивые. Кто-то может построить гостевой дом для туристов-охотников, их семей, друзей, кто-то возьмется за организацию снегоходных маршрутов, кто-то откроет сувенирную лавку, кто-то магазин... Можно продумать маршруты доставки туристов от Вельска, Архангельска, Вологды, можно строить небольшие гостиницы и коттеджи, кафе, бани...

Высокий уровень комфорта туристы обязательно оценят, будут приезжать к нам целыми семьями и большими компаниями. И каждый найдет чем себя занять. Представьте себе: вы приехали в Устьяны в отпуск, заселились в шикарную 5-звездочную гостиницу, и начались отдых: можете купаться в аквапарке

или в бассейне, можете сходить в кино во Дворец культуры, на хоккейный матч или в ресторан, покататься на горных

Когда начинаешь серьезное дело, всегда просчитываешь риски, и я готов что-то потерять, но все равно двигаться

**Мы не просто реконструируем больницу, в ближайшие 5 лет создадим на ее базе современный высокотехнологичный диагностический центр, чтобы наши земляки могли получать медицинское обслуживание вовремя и на самом высоком уровне.**

лыжах или на коньках. Кто-то предпочитает охоту, рыбалку, поход в лес - занятия по душе выберет каждый. И даже, если нужно, проверить здоровье, потому что в скором будущем в Устьяхнах можно будет пройти комплексное медицинское обследование.

Когда мы несколько лет назад подписывали соглашение о сотрудничестве с Устьянской ЦРБ, планировали ежегодно вкладывать в модернизацию 10 миллионов рублей, сегодня это уже 50 миллионов в год. Мы не просто реконструируем больницу, в ближайшие 5 лет создадим на ее базе современный высокотехнологичный диагностический центр, чтобы наши земляки могли получать медицинское обслуживание вовремя и на самом высоком уровне. И это тоже способ привлечения туристов. Что может быть лучше, чем совместить приятное с полезным: и здоровье проверить, и отдохнуть на высшем уровне?

**- И Вы правда считаете, что все это реально организовать у нас в Устьяхнах?**

- Я просто уверен в этом! Для этого уже многое сделано и делается. И у меня

**У меня есть большое желание реализовать этот хороший масштабный и важный для Устьянского района проект. Надо только объединить усилия и действовать в одном направлении.**

есть большое желание реализовать этот хороший масштабный и важный для Устьянского района проект. Надо только объединить усилия и действовать в одном направлении.

#### Личный мир

**- Владимир Федорович, в Вашей жизни часто случались ситуации, когда жизнь остановилась и пошла сначала? Риск - это черта Вашего характера?**

- В этом случае сначала срабатывает интуиция. Когда строили первый завод в 2008 году, разразился кризис, случился разлад с партнером, надо было выкупать его долю, а у меня еще огромный по тем временам кредит - 1 млрд.

**Когда начинаешь серьезное дело, всегда просчитываешь риски, и я готов что-то потерять, но все равно двигаться вперед.**

300 млн. Казалось - все, конец... Но в такие моменты откуда-то всегда приходит помощь.

Я исхожу из чего? Самое страшное - это уход из жизни, а со всем остальным обязательно справлюсь.

вперед. Бывает, замахнешься, засомневаешься, но перевешивает: «Принял решение - иди дальше!» Может, все пожары на моих объектах как раз и были тем самым толчком вперед!?

Скажу так: если серьезно заниматься бизнесом, нельзя жить спокойно. Радуюсь тому, что имеешь, надо все время развиваться. А без риска нет серьезного бизнеса и больших денег.

**- Как Вы относитесь к успеху других?**

- Замечательно, ведь чем больше успешных людей, тем лучше мы будем жить. Приятно узнавать о добрых делах наших предпринимателей на своих территориях. Радуюсь за то, что делают Александр Фиалковский, Олег Воробьев, Елена и Николай Счастливые, Юрий Бобела, который строит жилье для специалистов села, возводит храмы... Большое дело начинается с малого.

**- Скажите, с Вами рядом трудно?**

- Очень. Особенно близким, ведь я на работе все время и круглый год, но мне уже не выйти из этого ритма.

Правда, на своем юбилее пообещал коллегам быть помягче, но процесс движется медленно (*улыбается*). Знаю, что я человек эмоциональный, но вот на кого я ни в каком случае не повышаю голос, это на дочек.

**- При Вашей сумасшедшей нагрузке, когда надо, чтобы голова постоянно работала, как восстанавливаетесь?**

- Тренируюсь практически ежедневно: 4 дня в неделю в спортзале по 1,5 часа, еще 2 дня - по 2 часа с удовольствием играю хоккей. И, конечно, спасает охота. На природе полностью отключаюсь от рабочих мыслей.

**- А что у Вас вмещает минута раздумий?**

- По-разному. С годами приходит мудрость, но нет ни дня, чтобы я не вспоминал отца. Проезжая село, люблю постоять у родительского дома. Вот недавно вспомнил эпизод из детства. Продал как-то дачнику мешок картошки, которую с совхозных полей убирала классом, так отец меня так отделал утюгом: «Никогда в жизни не воруй!» Этот наказ на всю жизнь усвоил! Решил, что родительский дом восстановлю в первоначальном состоянии, каким он был в моем детстве, чтобы дети и внуки знали, откуда их род идет.

**- А еще у Вас очень бережное отношение к старшему поколению...**

- Я ведь деревенский, и с детства видел труд, особенно женский. Огромные семьи моих родственников, тяжелые условия труда, а дома всех обстирать, накормить, обогреть надо. Пример тому



«...нет ни дня, чтобы я не вспоминал отца...»

**Была бы возможность, я бы всем пенсионерам за все сделанное и переданное нам, вторую пенсию платил. А помощь Советам ветеранов для меня в радость, я очень ветеранов уважаю, это поколение искренних людей.**

- моя тетя Харитина Ивановна Филимонова, человек родной души и пример жизненной стойкости. В последний год ее жизни, когда мы снимали фильм о ней, глубоко запал в душу ее ответ на вопрос, как сейчас ей живется: «Теперь-то что, до 6 утра спим!» - сказала она...

Была бы возможность, я бы всем пенсионерам за все сделанное и переданное нам вторую пенсию платил. А помощь Советам ветеранов для меня в радость, я очень ветеранов уважаю, это поколение искренних людей. А если в ответ скажут «спасибо» или поставят свечку в храме, это дорогого стоит, и на душе радость.

**- Владимир Федорович, теперь, когда Вы можете себе позволить все, что не позволите ни в коем случае?**

- Предательства и обмана. Как бы ни складывались обстоятельства, не подведу партнера. Сдержу данное слово. У меня был случай: в Египет продавали пиломатериалы согласно договору. Поменялась ситуация на рынке, цена растет, а я поставляю по согласованной ранее - все советуют расторгнуть контракт. Потом цена падает, и партнер прерывает договор. Я потерял огромную сумму на этой сделке, но сохранил лицо, в то время как партнер - потерял. Я с ним больше никогда работать не буду. В мире бизнеса слово дорого стоит.

**- Я вспомнила одну из проповедей митрополита Архангельского и Холмогорского Даниила. Он рассказал о мальчике, которого спросили: «Что такое прощение?» Тот ответил: «Это аромат от цветка, который топчут». Вы умеете прощать?**

- Честно, я человек не злопамятный. Могу вспылить, потом признаю, что не прав, - извинюсь.

**- Меняется под воздействием общения с людьми из высших кругов?**

- Не только среди них. И среди наших людей есть такие - побалагурит, а ты как заново мир открываешь. Такой у нас Дед - Николай Александрович Кулаков, мы дружим уже более 20 лет, я многому у него научился.

**- Вам хотелось бы что-то изменить в прошлом, о чем сожалеете сейчас?**

- Жалею, что плохо учился, имея для этого все данные. Меньше бы сделал ошибок, особенно на начальном этапе работы. Просто я, как бульдозер, никогда не отступаю, что бы ни было впереди.

Сожалею, что пошел в депутаты, но, опять же, корона с головы упала, я понял, что власть - это точно не мое. Очень много ограничений, чтобы сделать задуманное в сроки. Общаясь с губернаторами разных регионов, знаю, какая это ноша. Не позавидуешь!

**- Владимир Федорович, в этом году 100-летие комсомола, который в Вашей судьбе отмечен ярким цветом. Что для вас комсомол? И что, с сегодняшней точки зрения, патриотизм?**

**Патриотизм, это, наверное, когда в трудное для Родины время берешься за самые трудные для нее дела.**

- Я благодарен комсомолу за предоставленную возможность и поддержку первых попыток изменить село. Мы были лидерами и заводилами во многих делах. Мы с ребятами тогда положили хорошее начало в спорте и культуре. Было бы интересно встретиться с активом. Думаю, нам есть что сказать нынешнему поколению. А патриотизм, это, наверное, когда в трудное для Родины время берешься за самые трудные для нее дела.

*Все. Диктофон выключен на времени общения 2 часа 47 минут. Как быстро пролетело время! Владимир Федорович был искренним, и каждый увидел его по-своему. Мое впечатление уместилось в двух строчках замечательного поэта А. Логинова: «Я вырезал себя из корня дуба. Иначе - что откуда бы взялось?»*